

一、单项选择题(共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意)

1. EPC 工程总承包方的项目管理

- 工作涉及的阶段是()
- A. 决策设计—施工—动用前准备
 - B. 决策—施工—动用前准备—保修期
 - C. 设计前的准备—设计—施工—动用前准备
 - D. 设计前的准备—设计—施工—动用前准备—保修期

参考答案：D P5

2. 关于施工总承包管理方责任的说法，正确的是

- A. 承担施工任务并对其质量负责
- B. 与分包方和供货方直接签订合同
- C. 承担对分包方的组织和管理责任
- D. 负责组织和指挥总承包单位的施工

参考答案：C P20

3. 建设工程施工管理是多个环节组成的过程，第一个环节的工作是()

- A. 提出问题
- B. 决策
- C. 执行
- D. 检查

参考答案：A P15

4. 某施工企业采用矩阵组织结构模式，其横向工作部门可以是()

- A. 合同管理部
- B. 计划管理部
- C. 财务管理部
- D. 项目管理部

参考答案：D P15

5. 根据施工组织总设计编制程序，编制施工总进度计划前需收集相关资料和图纸、计算主要工程量、确定施工的总体部署和()

- A. 编制资源需求计划
- B. 编制施工准备工作计划
- C. 拟订施工方案
- D. 计算主要技术经济指标

参考答案：C P29

6. 下列建设工程项目目标动态控制的工作中，属于准备工作的是

- A. 收集项目目标的实际值
- B. 对项目目标进行分解
- C. 将项目目标的实际值和计划值相比较
- D. 对产生的偏差采取纠偏措施

参考答案：B PB

7. 大型建设工程项目进度目标分解的工作有：①编制各子项目施工进度计划；②编制施工总进度计划；③编制施工总进度规划；④编制项目各子系统进度计划。正确的目标分解过程是()

- A. ②-③-①-④
- B. ②-③-④-①

C. ③-②-①-④

D. ③-②-④-①

参考答案：D P31

8. 建设工程施工方进度目标能否实现的决定性因素是()。

A. 项目经理

B. 施工方案

C. 信息技术

D. 组织体系

参考答案：D P149

9. 关于建设工程施工文件归档质量要求的说法，正确的是()。

A. 归档文件用原件和复印件均可

B. 工程文件文字材料幅面尺寸规格宜为 A4 幅面

C. 工程文件应签字手续完备，是否盖章不做要求

D. 利用施工图改绘竣工图，有重大改变时，不必重新绘制

参考答案：A P286

10. 关于双代号网络图中终点节点和箭线关系的说法，正确的是
()。

A. 既有内向箭线，又有外向箭线

B. 只有外向箭线，没有内向箭线

C. 只有内向箭线，没有外向箭线

D. 既无内向箭线，又无外向箭线

参考答案：C P135

11. 用工作计算法计算双代号网络计划的时间参数时,自由时差宜按()计算。

A. 工作完成节点的最迟时间减去开始节点的最早时间再减去工作的持续时间

B. 所有紧后工作的最迟开始时间的最小值减去本工作的最早完成时间

C. 所有紧后工作的最早开始时间的最小值减去本工作的最早开始时间和持续时间

D. 本工作与所有紧后工作之间时间间隔的最小值

参考答案: C P139

12. 根据《**建设工程**安全生产管理条例》,关于工程监理单位安全责任的说法,正确的是()。

A. 在实施监理过程中发现情况严重的安全事故隐患,应要求施工单位整改

B. 在实施监理过程中发现情况严重的安全事故隐患,应及时向有关主管部门报告

C. 对于情节严重的安全事故隐患,施工单位拒不整改时应向建设单位报告

D. 应审查专项施工方案是否符合工程建设强制性标准

参考答案: D P42

13. 根据《环境管理体系要求及使用指南》,PDCA循环中“A”环节指的是()。

A. 策划

B. 支持和运行

C. 改进

D. 绩效评价

参考答案：C P188

14. 根据《建设工程工程量清单计价规范》，采用经审定批准的施工图纸及其预算方式发包形成的总价合同，施工过程中未发生工程变更，结算工程量应为()。

- A. 承包人实际施工的工程量
- B. 承包人因施工需要自行变更后的工程量
- C. 承包人调整施工方案后的工程量
- D. 总价合同各项目的工程量

参考答案：D P82

15. 由采购方负责提货的建筑材料，交货期限应以()为准。

- A. 采购方收货戳记的日期
- B. 供货方发送产品时承运单位签发的日期
- C. 采购方向承运单位提出申请的日期
- D. 供货方按照合同规定通知的提货日期

参考答案：D P253

16. 下列建设工程施工方进度控制的措施中，(属于技术措施的是()。

- A. 重视信息技术在进度控制中的应用
- B. 分析工程设计变更的必要性和可能性
- C. 采用网络计划方法编制进度计划
- D. 编制与进度相适应的资源需求计划

参考答案： B P151

17. 编制控制性施工进度计划的主要目的是（）

- A. 合理安排施工企业计划周期内的生产活动
- B. 具体指导建设工程施工
- C. 确定项目实施计划周期内的资金需求
- D. 对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再论证

参考答案： D P131

18. 根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤，编制各层(各级)进度计划的紧前工作是()

- A. 确定项目的工作编码
- B. 调查研究和资料收集
- C. 进行项目结构分析
- D. 进行进度计划系统的结构分析

参考答案： A P127

19. 下列工作内容中，属于反索赔工作内容的是()

- A. 收集准备索赔资料
- B. 编写法律诉讼文件
- C. 防止对方提出索赔
- D. 发出最终索赔通知

参考答案： C P268

20. 某单位产品 1 月份成本相关参数如下表，用因素分析法计算，单位产品人工消耗量变动对成本的影响是()元

- A. -20000
- B. -18000
- C. -19800
- D. -22000

参考答案：A P122

21. 政府投资工程的承包人向发包人提出的索赔请求，索赔文件应该交由()进行审核。

- A. 造价鉴定机构
- B. 造价咨询人
- C. 监理人
- D. 政府**造价管理**部门

参考答案：C 对于承包人向发包人的索赔请求，索赔文件应该交由工程师(监理人)审核。P268

22. 单代号网络划时间参数计算中，相邻两项工作之同的时间间隔()

- A. 紧后工作最早开始时间和本工作最早开始时间之差

- B. 紧后工作最早完成时间和本工作最早开始时间之差
- C. 紧后工作最早开始时间和本工作最早完成时间之差
- D. 紧后工作最迟完成时间和本工作最早完成时间之差

参考答案：C P144

23. 某土方合同采用单价合同方式，投标综合总价为 30 万元，土方单价为 50 元/m³，清单工程量为 6000m³，现场实际完成经监理工程师确认的工程量为 5000m³，则结算工程款应为（）万元。

- A. 25
- B. 20
- C. 30
- D. 35

参考答案：A P255

24. 采用时间—成本累计曲线编制建设工程项目进度计划时，从节约资金贷款利息的角度出发，适宜采取的做法是（）

- A. 所有工作均按最早开始时间开始
- B. 关键工作均按最迟开始时间开始
- C. 关键工程均按最早开始时间开始
- D. 所有工作均按最迟开始时间开始

参考答案：D P112

25. 关于职业健康安全与环境管理体系中管理评审的说法，正确的是()

- A. 管理评审是施工企业接受政府监管的一种机制
- B. 管理评审是施工企业最高管理者对管理体系的系统评价

- C. 管理评审是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- D. 管理评审是管理体系运行中执行相关法律情况进行的评价

参考答案： B P194

26. 根据《建筑安装工程费用项目组成》，对超额劳动和增收节支而支付给个人的劳动报酬，应计入建筑安装工程费用人工费项目中的()。

- A. 奖金
- B. 计时工资或计件工资
- C. 津贴补贴
- D. 特殊情况下支付的工资

参考答案： A P48

27. 根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》，关于保险办理的说法，正确的是()

- A. 劳务分包人施工开始前，应由工程承包人为施工场地内自有人员及第三人
- B. 工程承包人提供给劳务分包人使用的施工机械设备由劳务分包人办理保险并
- C. 工程承包人需为从事危险作业的劳务人员办理意外伤害险并支付费用
- D. 运至施工场地用于劳务施工的材料，由工程承包人办理保险并支付费用

参考答案： D P250

28. 某建设工程生产安全事故应急预案中，针对脚手架拆除可能发生的事故、相关危险源和应急保障而制定的方案，从性质上属于()

- A. 专项应急预案

- B. 综合应急预案
- C. 现场应急预案
- D. 现场处置方案

参考答案：A P207

29. 某建设工程采用《建设工程工程量清单计价规范》，招标工程量清单中挖土方工程量为 2500m³ 投标人根据地质条件和施工方案计算的挖土方工程量为 4000m³ 完成该土方分项工程的人、材、机费用为 98000 元，管理费 13500 元，利润 8000 元。如不考虑其他因素，投标人报价时的挖土方综合单价为()元/m³

- A. 29. 88
- B. 47. 80
- C. 42. 40
- D. 44. 60

参考答案：B P64

30. 下列风险控制方法中，适用于第一类危险物控制的是()。

- A.提高各类施工设施的可能性
- B.隔离危险物质
- C.设置安全监控系统
- D. 改善作业环境

参考答案：B P205

31. 绘制双代号时标网络计划，首先应（）

- A. 绘制时标计划表
- B. 定位起点节点

- C. 确定时间坐标长度
- D. 绘制时标网络计划

参考答案：A P147

32. 对于业主而言，成本加盟会合同的优点是()

- A. 有利于控制投
- B. 可通过分段施工量工期
- C. 不承担工程量变化的风险
- D. 不需介入工程施工和管理

参考答案：B P258

33. 对竣工项目进行工程现场成本核算的目的是()

- A. 评价财务管理效果
- B. 核算企业经效益
- C. 考核项目管理绩效
- D. 价项目成本效

参考答案：C P106

34. 根据《建筑工程质量终身责任制》要求，施工单位项目经理对建设工程质量承担责任的时间期限是()

- A. 建筑工程实际使用年限
- B. 建设单
- C. 缺陷责任期
- D. 建筑工程设计使用年限

参考答案：D P156

35. 某建设工程网络计划如下图(时间单位:天), 工作 C 的自由时差是()元

- A. 2
- B. 0
- C. 1
- D. 3

参考答案: A P139

36. 关于施工企业质量管理体系文件构成的说法, 正确的是()

- A. 质量计划是纲领性文件
- B. 量记录应阐述企业质量目标和方针
- C. 质量手册应阐述项目各阶段的质量责任和权限
- D. 程序文件是质量手册的支持性文件

参考答案: D P159

37. 某分项分部工程预算单价为 300 元/m³, 计划一个月完成工程量 100m³, 实际施工中用了两个月(匀建)完成工程量 160 m³, 由于材料费上涨导致实际单价为 330 元/m³。则该分项分部工程的费用偏差为()元。

- A.4800
- B.-4800
- C.18000
- D.-18000

参考答案： B P118

38. 根据《标准施工招标文件》通用合同条款，承包人应该在收到变更指示最多不超过()天内，向监理人提交变更报价书。

- A. 14
- B. 7
- C. 28
- D. 30

参考答案： A P263

39. 建设工程施工过程中对分工程质量验收时，应该给出独立质量评价的检查项目是()

- A. 分项工程质量验收
- B. 质量控制资料验收
- C. 主体结构功能检测
- D. 观感质量验收

参考答案： D P171

40. 根据《建设工程工程量清单计价规范》，发包人应在工程开工后的 28 天内预付不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的()

- A. 50%
- B. 90%
- C. 60%
- D. 100%

参考答案： C P99

41. 根据《建设工程工程量清单计价规范》，采用单价合同的工程结算工程量应为()

- A. 施工单位实际完成的工程量
- B. 合同中约定应予计量的工程量
- C. 以合同图纸的图示尺寸为准计算的工程量
- D. 合同中约定应予计量并实际完成的工程量

参考答案：D P82

42. 在**建设工程施工**过程的质量验收中，检验批的合格质量主要取决于()

- A. 主控项目的检验结果
- B. 资料检查完整、合格和主控项目检验结果
- C. 主控项目和一般项目的检验结果
- D. 资料检查完整、合格和一般项目的检验结果

参考答案：C P171

43. 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列建设工程施工生产安全事故中，属于重大事故的是()

- A. 某基坑发生透水事件，造成直接经济损失 5000 万元，没有人员伤亡
- B. 某拆除工程安全事故，造成直接经济损失 1000 万元，45 人重伤
- C. 某建设工程脚手架倒塌，造成直接经济损失 960 万元，8 人重伤
- D. 某建设工程提前拆模导致结构坍塌，造成 35 人死亡，直接经济损失 4500 万元

参考答案：A P210

44. 关于建设工程施工现场文明施工**的说法，正确的是()

- A. 施工现场要设置平封闭的*挡
- B. 施工现场设置的围挡高度不得低于 1.5m
- C. 施工现场主要场地应硬化
- D. 专职安全员为现场文明施工的第一责任人

参考答案：C P214

45. 根据《建设工程施工合同《示范文本》》，项目经理在紧急情况下有权*必要措施保证与工程有关的人身、财产和工程安全，但应在48小时内()交书面报告

- A. 承包方法定代表人和总监理工程师
- B. 发包人代表和总监理工程师
- C. 监督职能部门和承包方法定代表人
- D. 政府职能督部们和发包人代表

参考答案：B P33

46. 施工单位在建设工程开工前编制的测量控制方案，需经()批准后方可实施

- A. 施工项目经理
- B. 总监理工程师
- C. 甲方工程师
- D. 项目技术负责人

参考答案：D P166

47. 根据《建设工程工程量清单计价规范》，暂列金额可用于支付()
()

- A. 施工中发生设计变更增加的费用
- B. 业主提供了暂估价的材料采购费用
- C. 因承包人原因导致隐蔽工程质量不合格的返工费用
- D. 因施工缺陷造成的工程维修费用

参考答案：A P89

48. 下列影响建设工程施工质量的因素中，作为施工质量控制基本出发点的因素是()
()

- A. 人
- B. 机械
- C. 材料
- D. 环境

参考答案：A P153

49. 编制施工机械台班使用定额时，工人装车的砂石数量不足导致的汽车在降低负荷下工作所延续的时间属于()
()

- A. 有效工作时间
- B. 低负荷下的工作时间
- C. 有根据地降低负荷下的工作时间
- D. 非施工本身造成的停工时间

参考答案：B P79

50. 关于横道图进度计划的说法，正确的是()。

- A. 横道图的一行只能表达一项工作
- B. 工作的简要说明必须放在表头内
- C. 横道图不能表达工作间的逻辑关系
- D. 横道图的工作可按项目对象排序

参考答案：D P132

51. 某建设工程采用固定总价方式招标，业主在招投标过程中对某项争议工程量***更正，投标单位正确的应对策略是()

- A. 投标时注明工程量表存在错误，应按实结算
- B. 修改工程量后进行报价
- C. 按业主要求工程量修改单价后报价
- D. 采用不平衡报价法提高该项工程报价

参考答案：

52. ***缺

53. 根据《建设工程项目管理规范》，建设工程实施前由施工企业法定代表人或其授权人与项目经理协商制定的文件是()。

- A. 施工组织设计
- B. 施工总体规划
- C. 工程承包合同
- D. 项目管理目标责任书

参考答案：D P36

54. 关于建设工程专业分包人的说法，正确的是()。

- A. 分包人服从监理人直接发出的与分包工程有关的指令
- B. 分包人不能直接致函给发包人

- C. 分包人可直接致函监理人，对相关指令进行澄清
- D. 分包人在接到温理人要求后，可不执行承包人的指令

参考答案： B P248

55. 与施工平行发包模式相比，施工总承包模式对业主不利的方面是()

- A. 合同管理工作量增大
- B. 组织协调工作量增大
- C. 建设周期比较长，对项目总进度控制不利
- D. 开工前合同价不明确，不利于对总造价的早期控制

参考答案： C P244

56. 关于建设工程施工现场环境污染处理措施的说法，正确的是()

- A. 存放化学溶剂的库房地面和高 250mm 墙面必须进行防渗处理
- B. 所有固体废弃物必须集中储存且有醒目标识
- C. 施工现场搅拌站的污水可经排水沟直接排入城市污水管网
- D. 现场气焊用的乙炔发生罐产生的污水应倾倒在基坑中

参考答案： A P218

57. 建设工程施工质量事故的处理程序中，确定处理结果是否达到预期目的、是否依然存在隐患，属于()环节的工作。

- A. 事故处理鉴定验收
- B. 事故调查
- C. 事故原因分析
- D. 制订事故处理技术方案

参考答案：A P179

58. 根据《建设工程监理规范》，关于旁站监理的说法，正确的是（ ）。

A. 施工企业对需要旁站监理的关键部位进行施工之前，应至少提前 48 小时通知项目监理机构

B. 若施工企业现场质检人员未签字而旁站监理人员签字认可，即可进行下一道工序

C. 旁站监理人员发现施工活动危及工程质量的，可直接下达停工指令

D. 旁站监理人员对主体结构混凝土浇筑应进行旁站监理

参考答案：D P46

59、编制人工定额时，××××（不全）

60、对施工项目进行综合成本分析时，可作为分析基础的是（ ）

A、月（季）度成本分析

B、年度成本分析

C、分部分项工程成本分析

D、施工成本分析

参考答案：C P123

61、政府质量监督机构检查参与工程项目建设各方的质量保证体系的建立情况，属于（ ）质量监督的内容。

A、施工过程

B、竣工验收阶段

C、项目开工前

D、建立档案阶段

参考答案：C P182

62、根据**建设工程**文明工地标准，施工现场必须设置“五牌一图”，其“一图”是指（）。

- A. 施工进度横道图
- B. 大型机械布置位置图
- C. 施工现场交通组织图
- D. 施工现场平面布置图

参考答案：D P215

63、下列合同计价方式中，对承包商来说风险最小的是()

- A. 单价合同
- B. 成本加酬金合同
- C. 固定总价合同
- D. 变动总价合同

参考答案：B P258

64、根据《质量管理体系基础和术语》，工程产品与规定用途有关的不合格，称为()。

- A. 质量通病
- B. 质量缺陷
- C. 质量问题
- D. 质量事故

参考答案：B P174

65. 建设工程主体结构施工中，政府质量监督机构安排监督检查的频率至少是（）

- A. 每周一次
- B. 每旬一次
- C. 每月一次
- D. 每季度一次

参考答案：C P182

66. 根据构成风险的因素分类，建设工程施工现场因消防设施数量不足而产生的风险

属于()风险。

- A. 经济与管理
- B. 组织
- C. 工程环境
- D. 技术

参考答案：A P39

67. 关于双代号网络计划的工作最迟开始时间的说法，正确的是()。

- A. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值
- B. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值
- C. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值减去持续时间
- D. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值减去持续时间

参考答案：D P138

68、索赔事件是指实际情况与合同规定不符合，最终引起()变化的各类事件。

- A. 质量、成本
- B. 安全、工期
- C. 工期、费用
- D. 标准、信息

参考答案：C 索赔事件，又称为干扰事件，是指那些使实际情况与合同规定不符合，最终引起工期和费用变化的各类事件。

69、建设工程施工质量保证体系运行的主体是（）。

- A. 过程管理
- B. 质量计划
- C. PDCA 循环
- D. 质量手册

参考答案：B P158

70. 某建设工程由于业主方临时设计变更导致停工，(承包商的工人窝工 8 个工日，窝工费为 300 元/工日;承包商租赁的挖土机窝工 2 个台班：挖土机租赁费为 1000 元/台班，动力费 160 元/台班，承包商自有的自卸汽车窝工 2 个台班，该汽车折旧费用 400 元/台班，动力费为 200 元/台班。则承包商可以向业主索赔的费用为()元。

- A. 4800
- B. 5200
- C. 5400
- D. 5800

参考答案：B P91